



Ministerie van Veiligheid en Justitie

Projectplan

Verduurzaming iRN / iColumbo

Versie 4.0

Datum	28-november-2011
Status	definitief

Colofon

Afzendgegevens	TNO Oude Waalsdorperweg 63 2597 AK Den Haag Postbus 96864 2509 JG Den Haag www.tno.nl
Contactpersoon	[REDACTED] <i>Projectmanager</i> [REDACTED]
Projectnaam	Verduurzaming iRN/iColumbo
Bijlage(n)	Bijlage 1: Deelproject plan opstellen busseness Plan IRN Bijlage 2: Deelproject plan i-Columbo Bijlage 3: Deelproject plan verduurzaming IRN Bijlage 4: startnotitie [REDACTED]
Auteurs	[REDACTED]

Inhoud

Colofon 3

1 Projectdefinitie 7

- 1.1 Aanleiding 7
- 1.2 Probleemstelling 8
- 1.3 Doelstelling 8
- 1.4 Resultaten en tussenresultaten 8
- 1.5 Afbakening 9
- 1.6 Effecten van het project 9
- 1.7 Gebruikers 10
- 1.8 Randvoorwaarden 10
- 1.9 Relatie met andere projecten 11

2 Projectaanpak 12

- 2.1 Aanpak 12
- 2.2 Fasering 12
- 2.3 Projectorganisatie 13
 - 2.3.1 Organisatieschema 13
 - 2.3.2 Overlegvormen en frequentie 13
- 2.4 Financiën 14

3 Planning 15

- 3.1.1 Opzetten business plan 15
- 3.1.2 Opzetten duurzaam beheer IRN 16
- 3.1.3 Beheren IRN 16
- 3.1.4 iColumbo fases 1 16
- 3.1.5 iColumbo fase 2 16
- 3.1.6 Opzetten duurzame ontwikkel omgeving 17
- 3.1.7 Organiseren gebruikersplatform 17
- 3.1.8 Externe communicatie 17
- 3.1.9 Inrichten IRN/iColumbo organisatie 17
- 3.1.10 Projectmanagement 17
- 3.1.11 Spreiden Hardware Investerings 17

4 Communicatie 18

5 Projectbeheersing 19

- 5.1 Beheersing bestaansrecht 19
- 5.2 Geldbeheersing 19

1 Projectdefinitie

1.1 Aanleiding

Het iRN/iColumbo project is een door de zes oostelijke politie regio's gesponsord traject om gecontroleerd toegang te geven tot Internet aan Nederlandse overheids instanties met een opsporende en toezicht houdende taak. Het iRN maakt opsporing en opensource intel (OSINT) onderzoek op Internet mogelijk op een forensisch geborgde manier. Daarnaast versterkt het dienst overschrijdende samenwerking op het gebied van Internet onderzoek en snelle, veilige kennisuitwisseling tussen alle iRN gebruikers.

De iRN component bevat de infrastructuur en ontsluiting componenten inclusief de proces gang om de verwerkte gegevens op een forensisch verantwoorde wijze te kunnen gebruiken in de opsporingsketen.

De iColumbo component bevat alle ontwikkel activiteit om iRN eindgebruikers te kunnen voorzien van intelligente tools om effectiever Internet onderzoek- & opsporing te kunnen uitvoeren. Dit om het draagvlak binnen de huidige gebruikers groep te vergroten.

De huidige gebruikers zijn o.a. alle politieregio's, KLPD, Belastingdienst/FIOD, Ministerie van Defensie, NFI, De Nederlandsche Bank, Koninklijke Marechaussee, Voedsel en Waren Autoriteit, AFM, SIOD, RIEC's, CJIB, Rijksrecherche, UWV, Kustwacht, NCTV, CJIB, IGZ en IND. Het aantal overheidsdiensten wat gebruik maakt van het iRN breidt zich maandelijks uit. Het iRN kent op dit moment 700+ werkplekken en +/- 4500 gebruikers.

Gezien de groei en ontwikkeling die het systeem doormaakt, rijzen er vragen over de robuustheid en beheersbaarheid van het iRN in de toekomst. De huidige projectorganisatie is naar verwachting niet in staat het beheer van het systeem bij verdere groei op een blijvend hoog niveau te houden. Dit houdt een continuïteits risico in voor iRN/iColumbo.

Om dit risico te bestrijden heeft de politie zich ten doel gesteld het iRN in twee jaar tijd verder uit te bouwen en te voorzien van een duurzame beheersomgeving. Dit project beschrijft de tussenliggende periode, en is ontstaan omdat verschillende partners/gebruikers de vaste overtuiging hebben dat het iRN kan uitgroeien tot een uniek instrument dat waardevol is voor vele overheidsdiensten in de veiligheidssector. Om die reden zijn de Nationaal Coordinator Terrorismebestrijding en Veiligheid en het Nederlands Forensisch Instituut sponsor van dit project. De opdrachtgever van de eerste fase van dit project is het ministerie van V&J/NCTV in de persoon van ██████████. In de loop van de eerste fase wordt het opdrachtgeverschap overgedragen aan de politie, vertegenwoordigd door het Programma Aanpak Cybercrime. Dit kan tot aanpassing van dit projectplan leiden.

1.2 Probleemstelling

Het iRN heeft vaste grond onder de voeten nodig en er is veel behoefte om het systeem te 'vullen' met intelligente analyse mogelijkheden. Gezien de groei en ontwikkeling van het netwerk, is het de verwachting dat het iRN in de huidige constellatie niet kan voldoen aan het goed, zeker en veilig blijven aanbieden van haar diensten.

Omdat het iRN in essentie bedoeld is als organisatie overstijgende dienst, dient een structurele inbedding als het ware 'boven de partijen' te staan. Idealiter ontstaat een organisatievorm die zichzelf financieel bedruipt door bijdragen van stakeholders.

1.3 Doelstelling

De doelstellingen van het project zijn:

- a) Tijdelijke steun van de iRN organisatie voor de duur van het project, in termen van menskracht en hardware.
- b) Verdere innovatie en ontwikkeling, vulling met gebruikersvriendelijke analysetools
- c) Uitvoeren van concrete verbeteringen n.a.v. reeds bekende of te verwachten tekortkomingen/aandachtspunten.
- d) Opstellen van een business plan voor een duurzame positionering van het iRN in financiële en organisatorische zin.
- e) Implementatie / overgang naar duurzame omgeving.

1.4 Resultaten en tussenresultaten

De door het project te leveren resultaten zijn:

- iRN/iColumbo businessplan, 6 maanden na start project gereed. Het businessplan beschrijft hoe de stakeholders, gebruikers en de kennisdragers/ontwikkelaars samenwerken op functioneel en financieel gebied om de continuïteit in de toekomst te borgen. Dit document dient door de stakeholders te worden goedgekeurd. Met dit document kan bestuurlijk de toekomst van iRN/iColumbo worden afgehecht.
- Opstarten van de vernieuwde innovatieve community driven beheer omgeving, deze omgeving zal in stand gehouden worden totdat opdrachtgever aangeeft welke instantie het beheer op zich neemt.

Uitvoeren van de projectplannen iColumbo fase 1 en fase 2, zie bijlage. Deze projectplannen zullen er voor zorg dragen dat de gebruikers hun nieuwe functionaliteiten zullen ontvangen zoals gecommuniceerd met als gevolg dat zij geen merkbare effecten zullen ondervinden van de politie reorganisatie in hun gebruikers tools. Fase 1 kan +/- 4 maanden na opdrachtverstrekking in beta versie worden aangeleverd. Voor fase 2 is een kostenbegroting opgesteld (zie projectplan)

1.5 Afbakening

De bovengenoemde resultaten zijn exclusief:

Bestuurlijke besluitvorming valt buiten dit project. Het iRN/iColumbo projectteam zal zorgdragen voor een door de stakeholders en gebruikers gedragen plan. Voor besluitvorming dient de opdrachtgever zorg te dragen. Verwacht wordt dat het ministerie actief bijdraagt aan het verkrijgen van dit draagvlak.

De externe communicatie over dit project wordt door een communicatie medewerker verricht welke voor 50% ingezet dient te worden op het project. Het projectteam gaat er vanuit dat het ministerie deze functionaris ter beschikking stelt en instrueert op de door haar gehanteerde randvoorwaarden.

Opleidingskosten voor gebruikers zijn niet voorzien. Er wordt vanuit gegaan dat de huidige opleidingssystematiek van IRN gehandhaafd blijft tot de nieuwe beheerorganisatie een eventuele nieuwe systematiek vraagt.

Omdat het traject uitgevoerd wordt op regiebasis met maximaal gebruik van beschikbare expertise binnen de diverse ketens is de financiële eindverantwoording een taak van de opdrachtgever. Opdrachtnemer verantwoordt maandelijks de gemaakte kosten en voortgang.

Het project eindigt uiterlijk 2 jaar na aanvang van het project of zoveel eerder als het opstellen van het businessplan, het overdragen van het beheer en de uitvoering van fase 1 en 2 iColumbo gereed is.

Tevens kan het project eindigen met een opzegtermijn van een maand bij niet functioneren van het projectteam of gewijzigd beleid. In laatste geval dienen de kosten voor het borgen van het traject voldaan te worden aan de opdrachtnemer. In overleg is verlenging mogelijk.

1.6 Effecten van het project

De positieve effecten van het project zijn:

- OSINT gegevens blijven op verantwoorde wijze beschikbaar voor de opsporingsorganisaties en de justitiële ketens.
- De effecten van de politie reorganisatie worden wat betreft dit hulpmiddel geminimaliseerd.
- De iRN/iColumbo community blijft instand wat een snelle doorstart mogelijk maakt.

Er zijn ook potentieel negatieve effecten:

- Doordat dit project in de openbaarheid komt kan het in aanraking komen met groeperingen met eigen opvattingen op het gebied van privacy en security van overheidstrajecten. Om dit effect te beheersen zal actief aan voorlichting gedaan worden en zal het project door de door het programma HDIEF opgestarte security en privacy monitoring projecten benutten om uitvoering te toetsen aan de door deze projecten opgestelde normen.

1.7 Gebruikers

De opdrachtgever krijgt een gedragen businessplan om snel en efficiënt te kunnen komen tot bestuurlijke besluitvorming over de toekomst van IRN.

De gebruikers van IRN/iColumbo krijgen een stabiele en presterende IRN/iColumbo omgeving zodat zij hun operationele taken kunnen uitvoeren met een toekomstbestendige toolset. Tevens zullen zij zich gesteund voelen in hun keuze om over te gaan op IRN . Deze keuze is door een aantal organisatie gemaakt de afgelopen jaren. Door dit project wordt hun nu stabiliteit geboden.

In de nieuwe IRN omgeving vind een nieuwe vorm van sturing op het traject plaats. Dit kan gevolgen hebben omdat sommige stakeholders minder invloed zullen krijgen en andere meer. Daar staat tegenover dat naar een model gezocht wordt om de kosten meer evenredig te verdelen, dit om niet alle lasten bij de politie of het ministerie te leggen.

1.8 Randvoorwaarden

Met de huidige beschikbare budgetten is de norm calculatie(bijlage 4) afgedicht. Om een goede financiële sturing op het project te kunnen uitvoeren is het van belang dat in het maandelijks project overleg met de projectleider de financiële prognose behandeld wordt zodat indien tijdelijk de financiering minder wordt het tempo van investeren gereduceerd kan worden.

Om toch tot een flexibele inzet van mensen en middelen te kunnen komen wordt uitgegaan van een financiering vooraf en een verantwoording achteraf. Om dit te kunnen uitvoeren wordt de projectadministratie van TNO ingezet om tot een goede verantwoording te komen.

Gedurende de looptijd van het project wordt verwacht dat bij presentaties en grotere bijeenkomsten een vertegenwoordiger van het ministerie aanwezig om het belang van de samenwerking te blijven benadrukken.

Vanuit de opdrachtgever is van belang dat een goede sturing mogelijk is op de uit te voeren taken. Om dit te realiseren is het project opgedeeld in deeltrajecten waar separaat een opdracht voor gegeven kan worden.

De deeltrajecten zijn:

- Opstellen businessplan
- Opstarten beheer voor de IRN community, Nadat deze opgestart is kan het beheer niet meer naar nul gebracht worden maar er zal wel flexibiliteit ingebouwd worden om flexibel met kosten te kunnen omgaan tot het beheer belegd is bij een staande organisatie.
- Uitvoeren iColumbo fase 1
- Uitvoeren iColumbo fase 2

Optioneel kunnen nog georganiseerd worden

- Organiseren gebruikers platform
- Opzetten duurzame ontwikkeling iColumbo
- Ondersteunen stakeholder

1.9 Relatie met andere projecten

Zoals reeds geconstateerd is er een directe relatie met de deelprojecten monitoring security en monitoring privacy van het HDIeF programma.

Tevens zal er contact gelegd worden met de gebruikers van de in 1.1 genoemde gebruikersorganisaties met als doel tot een gebruikers community te komen te komen om de sturing van IRN/iColumbo vorm te geven en met de verantwoordelijken binnen deze organisaties om tot een gedragen businessplan te komen.

2 Projectaanpak

2.1 Aanpak

Voor een goede aanpak wordt uitgegaan van 3 project lijnen.

Dit zijn:

- Organisatorisch-bestuurlijke lijn;
- Beheerlijn;
- Ontwikkellijn.

Alle lijnen hebben een specifiek doel die tezamen de doelstelling van het totaalproject realiseren. Voor elke deellijn is een separaat projectplan aanwezig. Dit zijn de bijlagen 1 tm 3.

De totaal doelstelling is met de drie deellijnen vertaald in:

- Ontwikkel een businessplan zodat bestuurlijke besluitvorming kan plaatsvinden over de taken, verplichtingen en werkpakketten die de nieuwe iRN beheerorganisatie dient uit te voeren. Dit is inclusief de financiering door de stakeholders;
- Zet een tijdelijke beheer structuur op zodat iRN veilig te gebruiken blijft door de huidige gebruikers en breidt de capaciteit zodanig uit dat de huidige functionaliteit door de gebruikers benut kan worden inclusief een uitbreiding voor de iColumbo ontwikkeling;
- Ontwikkel de nieuwe functionaliteit zodat gebruikers effectiever kunnen werken zodat de komende 2 jaar de gebruikers ook functioneel up to date blijven zodat de community bij elkaar blijft tot besluitvorming heeft plaatsgevonden.

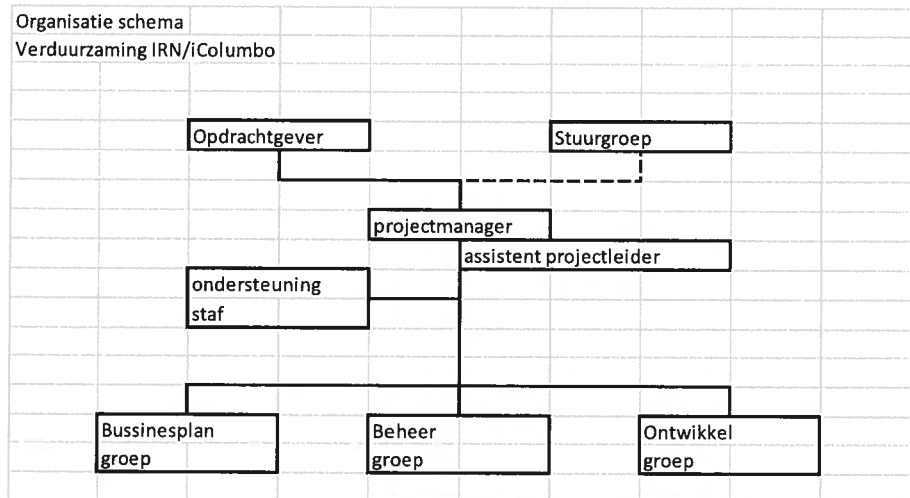
Deze drie inspanningen zullen er toe leiden dat de komende twee jaar de gebruikers hun efficiencywinst behalen en derhalve binnen de community actief zullen blijven. Om financieel het project beheersbaar te houden worden diensten die op termijn noodzakelijk geacht worden maar nu nog niet gestart behoeven te worden aangeboden als optie.

2.2 Fasering

Zie planning

2.3 Projectorganisatie

2.3.1 Organisatieschema



Figuur 2.3.1.project organisatie

De projectorganisatie start zoals is weergegeven in figuur 2.3.1. met de ononderbroken lijnen. Er zal naar gewerkt worden naar een stuurgroep die de sturing langzaam over zal nemen van de initiele opdrachtgever. Bij succesvol beëindigen van het project zal de stuurgroep getransformeerd worden tot een stakeholder meeting.

2.3.2 Overlegvormen en frequentie

Er zijn verschillende overlegvormen voorzien.nl:

- Opdrachtgever overleg: maandelijks
- Stuurgroep overleg: 1x per kwartaal
- Gebruikersoverleg : half jaarlijks
- Projectteam overleg: wekelijks

2.4 Financiën

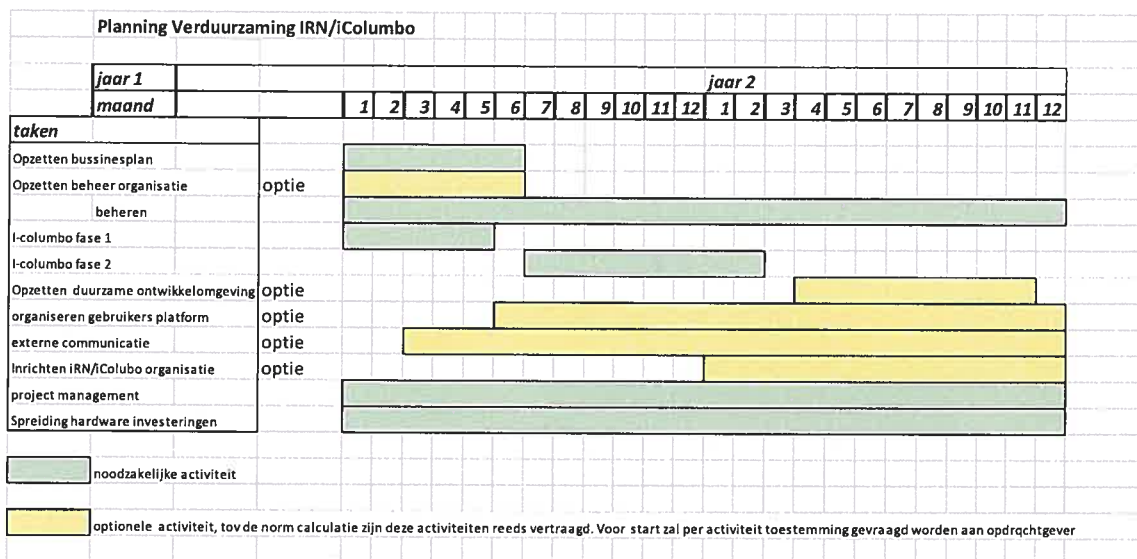
Project Verduurzaming iRN/iColumbo	FTE's jaar 1	FTE's jaar 2	Alternatief 1 jaar 1	Alternatief 1 jaar 2	Alternatief 2 jaar 1	Alternatief 2 jaar 2
Inzet Fte's voor werkzaamheden beheer + columbo project						
Opzetten Businessplan	0,33	0				
Opzetten duurzaam beheer iRN	3	4				
Opzetten duurzame ontwikkeling iColumbo	1,5	2,5				
Organiseren gebruikers platform	0,5	0,5				
Ondersteunen aandeelhouders (0,5 projectmanager & ondersteuning)	1	1				
Inrichten iRN/iColumbo organisatie	0,5	0,5				
Project iColumbo fase 1 & 2 (ex offerte)						
Communicatie anders dan gebruikers organisatie	0,5	0,5				
Totaal inzet fte's						
Hardware & verbindingen iRN datacenter						
Geïnvesteed in hardware per 01.01.2012 € 250.000						
Afschrijving 3 jaar						
Investing gedurende project						
Toename afschrijving op investering gedurende project € 250.000						
Verbindingen						
Kosten housing datacenter						
Audit op infra inrichting						
Projectmanagement (0,5 projectmanager & 0,5 uitvoerend projectleider)	1	1				
Totaal hardware & verbindingen						
Project totaal	8	10				
<p>Alternatief 1: nominale calculatie (iedereen in dienst staande organisatie, basis [redacted] per persoon inclusief huisvesting, overhead) Alternatief 2: overheid in natura, commercieel tegen tarief (gemiddeld commercieel tarief [redacted]), eenieder zorgt voor eigen huisvesting</p>						

De bovenstaande kosten calculatie uit de startnotitie geldt als basis voor project financiering. De werkelijke kosten zullen liggen tussen de kosten voor scenario 1 en 2.

Als financiering zijn drie bronnen beschikbaar:

Ex min V&J/NCTB : 2011 [redacted],
 Ex NFI: beschikbaarheid van faciliteiten en expertise
 Ex politie: programma cyber crime (PAC), rest financiering

3 Planning



Figuur 3.1 globale projectplanning

De deeltrajecten worden beschreven in onderstaande paragrafen.

3.1.1 Opzetten business plan

In dit plan wordt vastgelegd hoe iRN/iColumbo wordt omgebouwd van de huidige situatie naar een financieel minimaal kostenneutrale organisatie met voldoende stabiliteitsgaranties naar de toekomst.

Dit plan wordt voorgelegd aan alle stakeholders die hiermee akkoord dienen te gaan zodat bestuurlijke besluitvorming kan plaatsvinden over definitieve plaatsing en inrichting van de iRN/iColumbo organisatie

Resultaat: rapport

3.1.2 *Opzetten duurzaam beheer IRN*

3.1.3 *Beheren IRN*

Omdat nog geen complete financiering beschikbaar was bij het maken van de planning was het oorspronkelijke item in de start notitie opgesplitst in twee items. Nu de financiering rond is door de bijdragen van de politie en het NFI zijn ze weer samengevoegd omdat dit grote organisatorische voordelen heeft.

Onder deze activiteit worden in het eerste jaar 3 medewerkers geworven (minimaal een uit een van de participerende stakeholders die om niet ter beschikking wordt gesteld.

Deze mensen zullen na de audit op schaalbaarheid, continuïteit en betrouwbaarheid van de huidige gekozen infrastructuur oplossing de volgende taken uitvoeren:

- Installeren extra hardware + software;
- Installeren extra communicatie capaciteit;
- Documenteren van de infrastructuur voor toekomstig beheer (borging van de investering);
- Vastleggen van de community driven beheer functies die geboden dienen te worden aan eindgebruikers;
- Versiebeheer invoeren voor ontwikkel, test en productie omgeving;
- Verantwoording afleggen van de gekozen agile beheer werkzaamheden in relatie tot de de-facto standaard ITIL beheer processen;
- Systeem performance meten en rapporteren aan projectmanagement;
- Feitelijke beheer uitvoeren.

Gekozen is voor deze ietwat afwijkend vorm van het opzetten van beheer om het hoofd de kunnen bieden aan de actuele performance problemen en IRN in stabiele technische haven te brengen.

De Audit heeft als doel de investering in extra hardware en communicatie middelen te justificeren. De audit wordt op de kortst mogelijke termijn uitgevoerd, nog voordat het beheerteam operationeel is.

De audit moet minimaal een positief resultaat opleveren voordat besloten wordt dat de grote infra investering starten.

Resultaat: een stabiele IRN/iColumbo werk, test en ontwikkel omgeving
een audit rapportage die op jaarbasis herhaald zal worden
Minimaal drie ingewerkte vakkundige beheerders.

3.1.4 *iColumbo fases 1* Zie project plan

3.1.5 *iColumbo fase 2* Zie projectplan

- 3.1.6** *Opzetten duurzame ontwikkelomgeving*
In dit deeltraject wordt de ontwikkelomgeving voor toekomstig gebruik vastgelegd en geconserveerd. De doelstelling van dit traject is om een formele omgeving te beschrijven die gebruikt kan worden om externe partijen die iets willen en kunnen toevoegen, de kennis te geven om dit binnen de IRN omgeving ook te realiseren. Op deze wijze kan het IRN platform snel groeien zonder hoge management of ontwikkellasten.
- 3.1.7** *Organiseren gebruikersplatform*
Dit deeltraject resulteert in een gebruikersplatform waarin door communicatie met de gebruikers hun ervaringen getoetst kunnen worden, waar nieuwe kennis overgedragen kan worden naar de gebruikers en waar nieuwe behoeften gepeild kunnen worden.
Dit platform zal opgezet worden als een community met virtuele groepsdiscussies m.b.v. de tools die in IRN aanwezig zijn. Tevens zal er twee maal jaarlijks een meeting georganiseerd worden voor de gebruikers.
- 3.1.8** *Externe communicatie*
Zie hfdstk. 4
- 3.1.9** *Inrichten IRN/iColumbo organisatie*
Dit deeltraject zal er voor zorgdragen dat de resterende IRN/iColumbo organisatie die middelen (projectadministratie, inkoopproces, interne taken beschrijving etc.) tot zijn beschikking heeft om als entiteit te kunnen functioneren. Dit in relatie tot opdrachtgevers, gebruikers en stakeholders.
- 3.1.10** *Projectmanagement*
Pm.
- 3.1.11** *Spreiden hardware Investerings*
Deze activiteit zal maandelijks rapporteren wat het gebruik van de systemen is en welke bottlenecks ontstaan bij gebruikers. Dit om de uitbreiding van de benodigde hardware zo gespreid mogelijk te laten plaatsvinden. Deze activiteit heeft geen eigen kosten want ze is een beheer activiteit. Omdat de hardware investering echter een significant onderdeel van het project is, is deze activiteit separaat opgenomen.

4 Communicatie

Voor het project wordt voorzien in communicatie intern het project en gebruikers. Dit gebeurt m.b.v. de communicatiemiddelen die voorzien zijn in de IRN omgeving en gaan van PM direct naar gebruikers en projectleden.

Voor de externe communicatie wordt een communicatie medewerk(st)er verwacht van het ministerie van V&J om er zorg voor te dragen dat de externe communicatie in lijn blijft bij het beleid.

Er is derhalve nog geen extern communicatie plan. Dit is een activiteit die binnen het project wordt opgepakt.
Zie bijlage 4.

5 Projectbeheersing

5.1 Beheersing bestaansrecht

Globaal zijn er een aantal toetsmomenten die het bestaansrecht/voorgang van het project beïnvloeden.

- Indien geen geaccordeerd businessplan gerealiseerd kan worden dient een besluit genomen te worden over het bestaansrecht van het project. Dit besluit moment dient zich na +/- zes maanden na de start van het project aan;
- Bij dit project wordt ervanuit gegaan dat in de bezetting van het project een aanzienlijk deel van de expertise zal worden geleverd door de stakeholders. Indien dit niet gerealiseerd wordt kunnen de kosten explosief stijgen door grotere inhuur. Bij een bovenmatige kosten stijging dient of extra financiering gezocht te worden of dient het project gestopt te worden wegens financiële onhaalbaarheid. Per kwartaal dient dit gemonitord te worden.
- Indien om welke reden dan ook de gebruikers community significant vermindert dient als eerste actie genomen te worden om te achterhalen wat de oorzaak is, bij blijvende daling dient het bestaans recht van het project besproken te worden. Monitoren per kwartaal.

5.2 Geldbeheersing

Het project wordt uitgevoerd op basis van een time & material contract waarvan de administratie ondergebracht wordt binnen de TNO organisatie.

Maandelijks zal er, tussen opdrachtgever en opdrachtnemer (projectleider Politie) overleg zijn. In dit overleg worden de lopende bestedingen en aangegane verplichtingen besproken.

Opdrachtgever geeft de financiële middelen vrij in deeltrajecten. Elk deeltraject heeft een doel, doorlooptijd en financiële middelen. Om het project voor de projectleider beheersbaar te houden wordt een deeltraject gestart op het moment dat de factuur voor het deeltraject vanuit TNO betaalbaar wordt gesteld door het ministerie of een van de financiers (NFI of programma cybercrime/politie). Indien een van de financiers medewerkers of kennis beschikbaar stelt dient deze ook voor aanvang van het deeltraject toegezegd te worden.

De projectleider heeft dan de middelen tot zijn beschikking om ook investeringen te kunnen aangaan. TNO zal in dit traject niet optreden als voorfinancier, uitsluitend als administratie voerder.

Juridisch zullen alle verplichtingen worden aangegaan met een opzegtermijn van 1 maand.

Opdrachtgever behoudt het ultieme recht om het project te stoppen of over te dragen aan een andere partij indien zij dit noodzakelijk acht.

Voor elk deeltraject wordt vooraf een betaling verricht te worde welke achteraf verantwoord wordt. De projectleider kan besluiten middelen te besteden en verplichtingen aan te gaan binnen deze middelen.

Indien verplichtingen aangegaan moeten worden buiten de toegestane middelen dient inhoudelijk verantwoord te worden dat de doelstelling van de deelperiode gehaald zijn of dient er zodanige verantwoording te worden afgelegd dat deze voor opdrachtgever acceptabel is.

Escalatie van budget overschrijding vind in eerste instantie plaats met de opdrachtgever(s) en dient achteraf besproken te worden met de stuurgroep. Voorzien wordt dat op termijn de opdrachtgeversrol bij de stuurgroep komt te liggen.